




تحلیل راهبردی کسب و کار شرکت مهندسی اندیشه و عمران محیط
در بازار ارتقاء، نگهداری و تعمیرات دکل های حفاری دریایی

مصاحبه با خبرگان صنعت تعمیرات اساسی دکل های حفاری جک آپ



شرکت مهندسی اندیشه و عمران محیط

AOM-SINA1-۳۶۲۳-DOC-۱.۷.۲,۰۰۱-A۳						شماره مدرک:	 شرکت ا.ا.م. عمان
تاریخ تهیه	شماره بازنگری	شماره سریال	کد WBS	نوع مدرک	پروژه	شرکت	
۱۳۹۵/۰۶/۱۰	A۳	۰۰۱	۱.۷.۲	DOC	SINA1-۳۶۲۳	AOM	

پروژه : تحلیل راهبردی کسب و کار شرکت اندیشه و عمران محیط ، در بازار ارتقاء، نگهداری و تعمیرات دکل های حفاری جک آپ

مصاحبه با خبرگان صنعت تعمیرات اساسی دکل های حفاری جک آپ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
مَنْ سَمِعَ نَادِيَ اللَّهِ نَادَىٰ
مَنْ سَمِعَ نَادِيَ اللَّهِ نَادَىٰ

فهرست مطالب

چکیده.....	۷
انواع مصاحبه‌های انجام‌گرفته و تعیین جایگاه آن‌ها در انجام پروژه تحلیل راهبردی کسب‌وکار شرکت اندیشه و عمران محیط در بازار ارتقاء و نگهداری و تعمیرات دکل‌های حفاری.....	۷
اهمیت ثبت تجربیات خبرگان صنعت نفت.....	۸
منافع و فواید مستندسازی تجربیات خبرگان.....	۸
فرایند انجام مصاحبه‌های انجام‌شده.....	۹
اهداف مصاحبه با خبرگان صنعت.....	۹
محدوده محیطی و زمانی انجام مصاحبه‌ها.....	۱۱
رویکرد مصاحبه در گردآوری داده‌ها.....	۱۲
مدارک مراجع.....	۱۳
مشخصات مصاحبه‌های انجام‌شده با خبرگان صنعت فراساحل.....	۱۳
۱. مصاحبه با دکتر عالمی _ عضو اصلی هیئت‌مدیره شرکت ملی حفاری.....	۱۴
شناسنامه مصاحبه.....	۱۴
گزارش مصاحبه.....	۱۴
ارزیابی توان داخلی کشور در مورد ساخت و تعمیرات اساسی دکل حفاری جکاپ.....	۱۴
نحوه ساخت دکل حفاری ایران خزر در ایران.....	۱۴
دلیل مراجعه صاحبان دکل‌های ایرانی به یاردهای خارجی.....	۱۵
شرکت‌های مهندسی مشاوره حلقه مفقوده در صنعت تعمیرات دکل‌های حفاری در ایران.....	۱۵
مشکلات تدوین اسکوپ در دکل شهید مدرس.....	۱۵
پیشنهاد انتخاب حوزه راهبردی مناسب به شرکت اندیشه عمران محیط در بازار تعمیرات اساسی دکل‌های حفاری.....	۱۵
سطوح خدمات قابل‌تصور برای شرکت اندیشه عمران محیط.....	۱۶
بررسی همپوشانی و اشتراک سیستم‌های موجود در خشکی و دریا.....	۱۶
۲. مصاحبه با مهندس موسوی نماینده ایرانی شرکت CPOE.....	۱۹

۱۹ شناسنامه مصاحبه.
۱۹ گزارش مصاحبه.
۱۹ تاریخچه تأسیس شرکت پتروگوهر فراساحل کیش.
۱۹ تعداد دکل‌های خریداری‌شده توسط ایران تا سال ۱۳۹۲.
۱۹ موانع پیش رو برای عملیاتی کردن دکل‌های خریداری‌شده از جمله سینا ۱.
۲۰ علت انجام اولین تعمیرات اساسی سینا ۱ در امارات.
۲۰ علت افزایش هزینه خدمات مختلف قابل انجام برای دکل حفاری در ایران.
۲۱ پیش‌بینی ارجاع دکل‌های خارجی به یاردها و پیمانکاران ایرانی.
۲۱ مشکل بروکراسی اداری در تعمیرات دکل‌های حفاری.
۲۱ مشکلات سایت ایزایکو در تعمیرات دکل‌های حفاری.
۲۱ دو نگاه متفاوت به صنعت نگهداری و تعمیرات دکل حفاری جکاپ در ایران.
۲۲ علت افزایش زمان در پروژه‌های تعمیرات دکل.
۲۲ لحاظ کردن تلورانس زمان و هزینه در محاسبات پروژه‌های تعمیرات دکل‌های حفاری.
۲۲ توجیه اقتصادی سرمایه‌گذاری بر روی یاردهای داخلی به منظور تعمیرات اساسی دکل‌های حفاری.
۲۲ راهکارهای مناسب جهت توانمندی و خودکفایی صنعت تعمیرات دکل‌های حفاری در داخل کشور.
۲۳ راهکار مناسب جهت تأمین قطعات و تجهیزات دکل‌های حفاری.
۲۳ نحوه مشارکت با شرکت‌های خارجی.
۲۳ مشکلات تأمین مالی پروژه‌های تعمیرات اساسی دکل‌های حفاری.
۲۴ جمع‌بندی مصاحبه.
۲۵ ۳. مصاحبه با مهندس بورقی از فعالان با سابقه صنعت حفاری و مدیر عامل شرکت تأمین قطعات و تجهیزات حفاری.
۲۵ شناسنامه مصاحبه.
۲۵ گزارش مصاحبه.
۲۵ وضعیت استفاده از نرم‌افزارهای PM در مدیریت دکل‌های ایرانی و خارجی.
۲۵ امکان‌سنجی ورود به بازار نرم‌افزارهای PM در مدیریت دکل‌ها.
۲۶ امکان‌سنجی مشاوره در زمینه تعمیرات قطعات جکاپ.

۲۶	وضعیت مؤسسات رده‌بندی داخلی و خارجی
۲۶	شرط اول انجام تعمیرات در زمان مناسب
۲۶	تأثیر تحریم بر تاخیرات پروژه تعمیرات دکل حفاری
۲۶	مقایسه هزینه تمام‌شده تأمین قطعات دکل حفاری در داخل کشور نسبت به رقیب اماراتی
۲۶	استفاده از مشاورین خارجی برای انجام جلب‌توجه دکل داران ایرانی و تعمیرات دکل‌های آنها
۲۶	باکیفیت و زمان و هزینه مناسب در داخل کشور
۲۷	راهکار رفع موانع تحریم در استفاده از متخصصین خارجی
۲۷	راهکار استفاده از سرمایه‌های انسانی پراکنده ایرانی
۲۷	منبع تهیه مضامین پروژه تعمیرات اساسی دکل حفاری
۲۷	بررسی کیفیت و ضمانت قطعات جکاپ از کشورهای خارجی
۲۷	علت افزایش قیمت تمام‌شده قطعات در ایران
۲۷	راهکار پرداخت به‌موقع صورتحساب‌ها از طرف کارفرما در پروژه‌های تعمیرات دکل حفاری
۲۷	جکاپ
۲۷	نقش تضمین در انتخاب پیمانکار تعمیرات دکل حفاری جکاپ
۲۸	۴. مصاحبه با دکتر شریفلو - مدیر پروژه‌ی تعمیرات سینا ۱
۲۸	شناسنامه مصاحبه
۲۸	گزارش مصاحبه
۲۸	مهم‌ترین فعالیت‌های پیش‌نیاز در تعمیرات اساسی دکل حفاری
۲۹	فعالیت‌های قابل انجام درروی دکل حفاری قبل از ورود به داکینگ و نحوه تعیین دامنه کاری پروژه
۲۹	نحوه صحیح ساختار شکست پروژه فعالیت‌ها و ساختار شکست هزینه‌های پروژه تعمیرات اساسی دکل حفاری
۲۹	مشکلات انجام نشدن پیش‌نیازهای اصلی در پروژه تعمیرات اساسی سینا ۱
۲۹	تفاوت استیل ورک در پروژه‌های ساخت و تعمیرات اساسی
۳۰	نحوه تعیین قیمت برای تعمیر آیتم‌هایی که حجم کار آنها دارای ابهام است
۳۰	توجه ویژه به تعادل بین هزینه و زمان در تعمیرات اساسی دکل حفاری

۳۰مهم‌ترین مشکلات یاردهای داخلی.....
۳۰امکان‌پذیری تعمیرات اساسی دکل حفاری در ایران.....
۳۱مزایا و معایب تعمیرات اساسی دکل حفاری در یاردهای داخلی نسبت به یاردهای خارجی.....
۳۱علت افزایش زمان پروژه در تعمیرات اساسی سینا ۱.....
۳۱عملکرد ضعیف کارفرمای سینا ۱ در پروژه تعمیرات اساسی آن.....
۳۲چیدمان ساختار سازمانی پروژه سینا ۱ و معایب آن.....
۳۲پوشش‌های بیمه انجام‌شده در سینا ۱.....
۳۲حاشیه سود پیمانکار.....
۳۲چالش اصلی پروژه سینا ۱.....
۳۳پیوست.....